

## تطور الشركة التعاونية في الهند

( ٢ )

جماعات اتحادات الضمان والمراقبة :

### Guaranteeing and Supervisional Unions.

تكوّن هذه الجماعات حلقة الاتصال بين شركات الاقراض ومراكز تمويلها وهي منتشرة في كثير من ولايات الهند .

جماعات الضمان :

وتكوّن عادة من ٥ الى ٣٥ شركة على ثمانية أميال على الاكثر من مركز الجماعة وتديرها :

(١) لجنة ادارة من رئيس ووكيل أو أكثر .

(٢) الجمعية العمومية للجماعة المكونة من عضوين عن كل شركة .

وأغراضها الاساسية : تبادل التفتيش ومراجعة الحسابات وتبادل الضمان وتجري ذلك :

(١) باستخدام كاتب لحسابات الجماعة وتدريب ومساعدة سكرتاري الشركات المنضمة .

(٢) بعمل الترتيبات اللازمة لزيارة أعضاء لجنة الادارة للشركات والتفتيش عليها واعطاء النصح والارشاد لها وعمل التنبيهات اللازمة .

(٣) بايجاد المسال اللازم لاستخدام مفتش للشركات للتفتيش عليها وتقديم تقاريره لادارة الجماعة .

(٤) ببحث طلبات الاقتراض المقدمة من الشركات للجمعية العمومية .

لا تقوم هذه الجماعة بأى عمل مالى أو تجارى . وتغطى مصاريف الادارة مما تفرضه على الشركات المنضمة اليها بالنسبة لرؤوس أموالها المشغلة .

أما تبادلهم الضمان فهو أن جميع الشركات المنضمة مسئولة عن تأخر أى منها في تسديد قروضها المصدق عليها من الجماعة • وتمر جميع طلبات السلفيات على هذه الجماعة قبل اعتمادها من المسجل الذى يراجعها ويشير على البنك المركزى بتقديمها الى الشركات الطالبة •

ويشترط في عضويتها أن توافق  $\frac{1}{4}$  جميع شركاتها على قبول الشركة الطالبة وأن لا تستقبل شركة من عضويتها الا بعد اعلانها بشمائية عشر شهرا • هذا ولاعضائها حق طلب اجراء تفتيش حساباتها وتعيين مقدار مقدرتها على الاقتراض وضمان قروضها بباقي شركات الجماعة • وعلى الشركات أن تصدق ولاءها للجماعة (الاتحاد) في جميع علاقاتها بها وأن يصدر قرارانضمامها الى الجماعة من جمعيتها العمومية بتفويض رئيس الشركة وعضوين من مجلس الادارة بأن يمضوا عنها طلب الانضمام وما يتبعه من التعهدات •

واختلفت الولايات في تعيين مركز هذه الجماعات بالنسبة للحركة التعاونية فبعضها عين بالذات ضرورة انضمام الشركات اليها قبل تقديم طلب التسجيل وغيرها تركها اختيارية وهى الاغلبية اذ يعارض التعاونيون في اجبار الشركات الانضمام الى هذه الجماعات الا بمحض الرغبة •  
جماعات (اتحادات) المراقبة :

هذه الجماعات أقرب الى الفكرة التعاونية من سالفه الذكر ، وهى تتكوّن من الشركات التعاونية المنضمة الي بعضها • وتتراوح في العادة بين ٢٠ و ٣٠ شركة متقاربة من بعضها وتتكوّن جمعيتها العمومية من عضو عن كل شركة فيها التى تنتخب منهم هيئة ادارتها •

وغرضها : القيام بمراقبة أعمال الشركات المنضمة وذلك بأن تستخدم مراقبا يقوم بأعمال التفتيش على الشركات ومراقبة حساباتها كما يقوم أعضاء الهيئة الادارية بالتفتيش عليها أيضا والموافقة على طلبات الاقتراض التى تقدمها الشركات الى البنك المركزى • فقد جرت العادة أن لا

تقرض البنوك المركزية الا بعد موافقة هذه الجماعات • وتقر بهذه الجماعات كل المراسلات التي تحصل بين الشركات والهيئات الحكومية المختصة بأعمال الشركات • وتستشير البنوك وموظفي الحكومة هذه الجماعات قبل اجراء أى أمر قبل هذه الشركات • وتغطى مصاريفها بما تقرضه على الشركات المنضمة من الاشتراكات النسبية •

لبنوك المركزية : وهى على أشكال ثلاثه :

- ١ — بنوك أعضاؤها من الافراد فقط •
- ٢ — « « « الشركات » •
- ٣ — « « « الافراد والشركات •

فالاولى وأعضاؤها من حاملى أسهمها من الافراد والشركات ولا تباين في معاملة الاثنين للبنك المركزى • هذا ولا يمكن اعتبار هذا النوع تعاونيا • والثانية وتسمى Banking Unions وتختلف عن الشكلىن الآخرين في سفر منظمة عملها التي لا تتجاوز العشرة أميال وفي عدم قبول أفراد ي عضويتها • وهذا النوع تعاونى بالمعنى الصحيح • ومصاريف ادارتها ليلية جدا ولا يمكن ايجادها الا في المناطق التي تمكنت منها الروح لتعاونية واستوعبت مبادئها وأخذت بتعاليمها •

والشكل الثالث وهو السائد في الهند وقد جرت العادة أن يحجز سد معين من أسهم هذه البنوك للشركات التعاونية التي تمثل بشكل خاص في مجلس مديريها •

وقد جعل متوسط الشركات التي يمولها بنك مركزى يتراوح بين ٢٠ و ٣٠٠ شركة •

رأس المال : يتكون رأس مال البنك المركزى من أربعة مصادر وهى

- ١ — الحصص •
- ٢ — الودائع •
- ٣ — القروض •
- ٤ — الاحتياطي •

(١) الحصص : تختلف قيمتها بين ١٠ و ٥٠٠٠ روبية وقد يكون سعرها للأفراد أكثر منه للشركات . وقرر قانون سنة ١٩١٢ أن لا يسمح لفرد واحد بامتلاك أكثر من  $\frac{1}{٥}$  رأس مال شركة على أن لا يزيد في أى حال من الاحوال عن ١٠٠٠٠ روبية الا باذن خاص من الحكومة المحلية .

التصويت والحصص : وقد اختلف حق التصويت باختلاف الولايات فمثلا في البنجاب والمديرية المتحدة لكل حصة واحدة صوت واحد وفي أسام والمديرية الوسطى لكل عضو صوت واحد مهما كان عدد الحصص وفي بومباي وبرما يقل عدد الاصوات كلما زادت ملكية الحصص .

المسئولية والحصص : المسئولية محدودة بالقيمة الاسمية المخصصة الواحدة وقد جعلت بنسب مضاعفة في بعض الولايات فمثلا في أوريسا وبيهار تكون مسئولية حصة الافراد ضعفى قيمتها ومسئولية الشركات خمسة أو عشرة أمثالها . ولا يحتم القانون دفع ثمن الحصة بأكمله . ومن البيان الاتى : يتضح مقدار ما دفع من رؤوس أموال البنوك المركزية في سنة ١٩٢١ و ١٩٢٤ ومقدار الباقي من رؤوس الاموال المكتتب بها (وهى المسئولية الاحتياطية) .

رأس المال			جملة عدد البنوك المركزية في الهند الانجليزية	
جملة الباقي (المسئولية الاحتياطية)	جملة المدفوع	جملة المكتتب به	عدد	سنة
روبية	روبية	روبية		
٧,٤٨٤,٩٦٧	١٠,٢٣٦,٦٢٢	١٧,٧٢١,٥٨٩	٣٩٤	١٩٢١
٩,٦٤٣,٧٦٦	١٦,٠٣٨,٤٨٢	٢٥,٦٨٢,٢٤٨	٥٢٢	١٩٢٤

وقد حددت الحكومات المحلية فائدة رأس المال المدفوع بسعر ١٢ أو ١٢ ونصف في المائة وما يدفع عادة في الكثير من المديرات لا يتجاوز ٦ الى ٧ في المائة .

(٢) الودائع : يتراوح سعر الودائع بين ٣ الى ١٠ في المائة والمتبع أن يدفع من ٥ الى ٧ في المائة على ودائع السنة الواحدة وتزيد هذه النسبة ١ في المائة عن كل سنة اضافية . هذا وودائع جميع احتياطي شركات ولاية مدراس في البنوك المركزية اجبارى بينما في برما يجب ايداع ريع الاحتياطي .

٣ — القروض : تتمول البنوك المركزية من أربعة مصادر :

١ — البنوك الخارجية .

٢ — البنوك المركزية الاخرى .

٣ — بنوك الولاية Provincial Bank .

٤ — من الحكومة المحلية .

سعر الاقتراض والاقراض : تقترض البنوك المركزية بسعر ٦ الى ٨

في المائة وتقرض بسعر ٧ ونصف الى ١٢ ونصف في المائة .

٤ — الاحتياطي : ويتكون من ٢٥ في المائة من صافي الارباح

وباقيها يوزع على أعمال خاصة كاعتمادات البناء وغيرها وأحيانا تستعمل

ضمن رأس المال العامل .

## البنوك التعاونية للولايات (البنوك الرئيسية)

بالحمد تمان بنوك رئيسية ( ١٩٢٣ - ١٩٢٤ ) وهي :

الاحتياطي وغيره	القروض والودائع في آخر السنة				رأس المال المدفوع	عدد الأعضاء		المديرية
	من الافراد وغيرهم	من الحكومة	من البنوك الرئيسية والاخرى	من الشركات		الشركات	الافراد	
٤٠٧٢٢٢	٦٠٨٤٦٩٢١	—	١٣٤٢٠٨٢٤	١٢٢٤٢٢٢	٥٢٥١٢٠	٧١	٣١٤	مدارس ... ..
٣١٤٠٦٨	٢٠٨٨٦٠٤٤٧	١٩٦٧٠٠	—	٣٩٩٦٦	٧٤١٤٢٠	٢٥٢	٨١٥	ببكي ... ..
١٠٣٦٠٨	١٩٤٦٦٩٥٨	—	٨٨٥٠٠١	٢٨٤٧٦٧	٤٥٧٢٢٥	١٠٩	—	بنغال ... ..
١٤١٠١	٢٠٤١١٠٩٥	٣٠٠٠٠	١٠٣١٢٨	٤٩٥٧٦	١٣٠٨٠٠	٣٦	٢٣	بنهار وأورتيسا ... ..
٦٣٥٢٠٣	٩٠٧٦٩٨٥	—	٤٨٧١٧٧	٢٩١٣٤٨	٦٦٧٠٥٠	٢٥٩٢	٢٨٢	برما ... ..
١٦٧١٦٢	١٧٠٠٣٥٢	—	٣٧٩٥٧٢١	٢٣٠٦٥	٦٠١٢٥٠	٢٣١٦	—	المديريات الوسطى وبنار ... ..
١٣٨٢	٥٧٦٢٦	٢٥٠٠٠	١٥٥٩٤	٢٢٥٣٥	٣٦١٢٠	٢٧	٢١	أمام ... ..
٢٥٩٥٧	٣٦٦٣١١	—	—	٢٣٧٢٧	١٤٥٤٧٨	٥٠٩	٤٢٨	مسور ... ..
١٨٠٥٧٠٣	٢٥٣٣٠٦٩٥	٥٢١٧٠٠	٦٦٦٢٩٣٤٥	٧١٨٢٥٠٦	٣٣٣٠٤٢٦٢٣	٥٩١٦	١٨٨٩	الجملة

وعملها : تمويل البنوك المركزية وايجاد التوازن المالى بينها وكذا تمويل الشركات التعاونية مباشرة في حالة عدم اشتراكها في بنك مركزى ولا يكون الاخير الا بأمر من المسجل .

ويدير بنك البنغال الرئيسى مجلس مديرين لا يقل عن ٩ ولا يزيد عن ١٨ مدير بما فيهم الرئيس ينتخبون جميعا ما عدا ثلاثة من حملة الاسهم بواسطة الشركات التى تملك عشرين حصة على الاقل . أما الثلاثة المذكورون فيمثلون المودعين أو يقومون بالادارة الداخلية للبنك .

ويقترض البنك الرئيسى بسعر ٤ الى ٨ في المائة ويقترض بسعر ٦ ونصف الى ١٠ في المائة ويدفع فائدة لحصص رأس المال ٦ الى ٩ في المائة .

### بنك التعاون الهندى العام

يسمى التعاونيون الهنود الى مركزة الحركة المسالية التعاونية بانشاء بنك الهند العام . وباتحاد الاهالى تأسست الشركات وباتضمام الشركات الى بعضها البعض تأسست البنوك المركزية ومن هذه الاخيرة تكونت البنوك الرئيسية وباتحاد تلك ينشأ البنك الهندى العام . هذا ولنفاذ هذه الرغبة وتحقيقها ثلاثة شروط أساسية :

- ١ — يجب أن تتوحد جميع البنوك المركزية شكلا وعملا .
  - ٢ — « تكون » « الرئيسية من نوع بنك البنغال الرئيسى أى اتحاد مالى للبنوك المركزية فقط .
  - ٣ — يجب أن يكون بجميع الولايات بنوك رئيسية .
- ولقد أصبحت الحاجة ماسة لايجاد هذا البنك العام اذ أمسى لدى بعض البنوك الرئيسية أموال فائضة عن حاجتها المالية . فلو كان البنك العام موجودا لواجد التوازن المالى بين البنوك الرئيسية .

## الامتيازات والمساعدات للحركة التعاونية

لقد منحت الشركات المسجلة طبقا لقانون سنة ١٩١٢ امتيازات ومساعدات خاصة وهي :

- الاعتراف بالصفة المعنوية لشركات التعاون
- ٢ — مراجعة حساباتها السنوية بالامقابل بمعرفة موظفى التسجيل
- ٣ — امتياز ديونها في حالات خاصة
- ٤ — حصص وأرباح الاعضاء غير قابلة للحجز القضائى
- ٥ — تقبل صور الحسابات المصدق عليها من أحد أعضاء مجلس الادارة كاثباتات أمام المحاكم
- ٦ — المعافاة من ضريبة الأيراد
- ٧ — المعافاة من رسوم التمغة
- ٨ — المعافاة من رسوم التسجيل
- ٩ — لها كافة التسهيلات المتمتعة بها الشركات الرأسمالية في احراز وتملك الاراضى
- ١٠ — أن تعاد الى الشركة ما تدفعه رسوما على ارسال حوالات بوسنة وهذا في حالة معاملات الشركات مع وكلائها المالىين أو متعهديها العموميين
- ١١ — تسهيلات صناديق التوفير :

(أ) للشركات أن تفتح حسابات عمومية فيها

(ب) يفتح ناظر البوستة أو وكيله حسابا بمجرد طلب الشركة

(ج) للشركات أن تحسب من حسابها لغاية مبلغ ٣٠٠٠٠ روبية باعلان ثلاثة أيام من جميع مكاتب البوستة الرئيسية أو بعد سبعة أيام من المكاتب الأخرى ولها أن تسحب ١٠٠٠٠ روبية من أى مكتب وبعد الاعلان بعشرة أيام



١٢ — تسمح بعض خزائن الحكومة بتخصيص بعض خزائنها الامينة

لشركات التعاون •

### مساعدة الحكومة المالية للحركة التعاونية

لقد تمسكت الحكومة الهندية بمبدأ عدم تقديم المساعدة المالية المباشرة للحركة كما هو الحال في كثير من الممالك الاخرى ولم تأخذ على عاتقها أية مسؤولية مالية مطلقا اللهم الا في ثلاثة أحوال مختلفة الاولى حيث أمدت بعض الشركات ماليا لتشجيع انتشار أنواع جديدة منها والثانية حيث ضمنت فوائده ما يضره بنك بومباي المركزي من السندات وأخيرا قدمت مبالغ خاصة لبنكين رئيسيين للتغلب على ما سببته الحرب من المصاعب المالية لهما • وبخلاف المساعدات السالفة الذكر لم تساعد الحكومة الحركة ماليا • لكن علاقتها بالبنوك الرئيسية مثلا في مواضع المراجعة والتفتيش والمراقبة علاقة متينة جدا لدرجة أن الجميع يعتقدون عن حق أن الحكومة لا تسمح بأن تدهور الحركة التعاونية وأنها تظهر الحركة المالية بالبنوك • سياسة الحكومة المالية نحوها هي رغبتها في أن تكون حركتها المالية مثبتة على الاسس التعاونية الحققة فلا تمدها بمال ولا تقبل مسؤولية ما فعلت الحركة أن تكفى وتعتمد على نفسها •

ولقد مرت عاصفة الحرب العظمى على الحركة التعاونية فلم تزعزع أسسها بل ثبتت على كل الصعاب مما برهن على أن سياسة الحكومة

صائبة •

## قانون التعاون الهندى

أهم ما ورد بالقانون الصادر في مارس سنة ١٩١٢

المسجل : هو موظف حكومى لاجراء تسجيل الشركات طبقا لاحكام

قانون التعاون •

وظيفته :

١ — تسوية الخلافات فيما اذا كان أحدهم مزارعا أو لا ، ساكنا  
بالقرية أو لا •

٢ — تسجيل الشركات ولوائحها الداخلية والتعديلات عليها •

٣ — يحقق حالة وعمل ومركز الشركة المسجلة ويبلغى تسجيلها  
طبقا للقانون •

٤ — له في حالة الغاء التسجيل تعيين المصفى اللازم لتصفية مركز  
الشركة •

٥ — له بناء على طلب دائن أن يحقق حالة الشركة المالية على  
شرط أن يقع الدائن المسجل أن الدين واجب السداد وأنه  
طلب دفعه ولم ينل غرضه في الميعاد المحدد وأن يودع مبلغا  
للقيام بمصاريف التفتيش المذكور هذا ويعلمه المسجل بنتيجة  
التفتيش بعد اتمامه •

٦ — يصدق على اجراء معاملات الاقراض بين شركة مسجلة  
وأخرى كما يوافق على الاقراض على المنقولات الغير الثابتة في  
حالة الشركات ذات المسئولية المطلقة •

٧ — يعتمد البنك أو الافراد القائمين بأعمال مالية في حالة ايداع  
أموال شركة مسجلة لديهم •

٨ — يعتمد صرف ما لا يزيد عن ١٠ في المائة من صافي أرباح الشركة في الاعمال الخيرية بعد أن تكون الشركة قد خضت الاحتياطي بربع الأرباح •

٩ — يكون لديه سجل به أسماء الشركات وعنواناتها •

١٠ — عليه أن يسلم الشركة صورة من لائحته الداخلية المعدلة •

١١ — عليه أن يراجع حسابات كل شركة مسجلة أو يكلف من يقوم بذلك رسمياً مرة على الأقل في السنة •

### مسئولية أعضاء الشركات

١ — يجب أن تأخذ شركات الاقراض بالمسئولية المطلقة متى كانت أغلبية أعضائها من المزارعين •

٢ — للشركات التي أغلب أعضائها من غير المزارعين أن تأخذ بالمسئولية المطلقة أو المحدودة •

٣ — الشركات التعاونية — للاقراض أو لغيره — التي كل أو بعض أعضائها شركات مسجلة محتم عليها الاخذ بالمسئولية المحدودة •

٤ — الشركات الاخرى الغير المخصصة للاقراض تأخذ بأى مسئولية توافقت •

### تسجيل الشركات :

١ — في حالة الشركات الآتية : يجب أن يمضى الطلب من عشرة أشخاص لا يقل عمر الواحد عن ١٨ سنة •

٢ — في حالة الشركات التي أعضاؤها شركات مسجلة : يجب أن يمضى الطلب من مندوب رسمي عن كل شركة •

و بمجرد تسجيل الشركة ولائحتها الداخلية يسلمها المسجل شهادة مفضة منه بذلك •

## أصوات الاعضاء :

١ — في حالة الشركات ذات المسئولية المطلقة : للعضو صوت واحد مهما كانت حصته في رأس المال .

٢ — في حالة الشركات ذات المسئولية المحدودة : للعضو أصوات بقدر ما هو منصوص في النظام الداخلي .

استعمال كلمة «التعاون» :

لا تستعمل كلمة التعاون في تسمية أى شركة سوى الشركات المسجلة طبقاً لاحكام هذا القانون .

كلمة ختامية :

ان النجاح العظيم الذى أدركته نهضة التعاون في الهند لم يكن ليحاط به أعظم أنصار التعاون وأرسخهم عقيدة وقد عظم شأن تلك النهضة بهمة المسجلين وحسن تديبرهم وواسع حيلتهم في تصريف الامور وبمعاونة كثير من ذوى الغيرة من غير الموظفين ولهذا التقدم والنجاح أهمية خاصة اذا لوحظ أن الحركة التعاونية قامت على مبدأ اجتناب الافراط في المساعدة الحكومية وأن القائمين بأمرها قصرُوا النهضة ضمن دائرة الحدود المأمونة العاقبة وقد انجلت التجربة عن ثبوت سداد رأى الحكومة من حيث تضيق دائرة معونتها المالية فان تلك الحطة قد أدت الى تعويد المنشآت التعاونية على الاستقلال والاعتماد على مواردها الخاصة .

ومن أفضل مزايا نظام التعاون في الهند ماله من المرونة فانه طالما كان أعضاء الشركة التعاونية القروية على صلة بعضهم ببعض وكانت مصالحهم واحدة وكان مبدأ المسئولية المطلقة أساساً لشركتهم واتخذت التدابير الفعالة لمنع سيادة فكرة الربح لم يعد هناك داع للتقيد بنوع خاص من أنواع الشركات المعروفة .

توفيق أحمد

مفتش بقسم التعاون