

# دور الصناعات التحويلية الزراعية الصغيرة فى إستيعاب فائض سوق العمل

د . حسام الدين محمود محمد بربرى

قسم الاقتصاد الزراعى

كلية الزراعة - جامعة الأزهر

## • تقديم •

تقع الصناعات الصغيرة بين الصناعات الكبيرة والصناعات الحرفية والبيئية ، وهى تأتى بذلك فى أول السلم الصناعى القائم على نظام المصنع الذى تتوافر به مقومات الصناعات التحويلية ، حيث تقوم تلك الصناعات بتحويل المواد الخام ، إما إلى منتجات و سلع وسيطة ، أو إلى منتجات و سلع تامة الصنع . وتتميز الصناعات الصغيرة بشكل عام بقدرتها على الإسهام بدور فعال فى خلق المزيد من فرص العمل ، حيث تميل تلك الصناعات إلى استخدام الأساليب الفنية كثيفة الاستخدام لعنصر العمل أكثر من اعتمادها على التكنولوجيا المتقدمة كثيفة الاستخدام لعنصر رأس المال ، كما أن التكلفة الإستثمارية لخلق فرصة عمل بها تبدو أقل منها فى الصناعات الكبيرة ، ويتيح أيضا تنوع منتجات تلك الصناعات وعدم احتياجها إلى أسواق كبيرة زيادة قدرتها على خلق فرص العمل فى المجتمعات العمرانية الجديدة ، وبالتالي استيعاب فائض العمل المتوافر فى المناطق الحضرية والريفية ، وذلك بالإضافة إلى أن طبيعة تلك الصناعات يجعلها تتلائم مع نمط الملكية العائلية الذى يمكنه تشجيع الأفراد للتعاون فى تأسيس وحدات إنتاجية تعاونية صغيرة يمكنها الإسهام بشكل فعال فى زيادة فرص العمل المتاحة ( السعدنى ١٩٧٧ ، بغدادى ١٩٨٤ ، الخطيب ١٩٨٩ ) .

يتضح من ذلك إذن أن أولويات خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية فى مصر ينبغى

لها أن تركز على ذلك النمط الذى يعطى وزنا أكبر للمشروعات الصغيرة ، الأمر الذى يمكن معه مواجهة مشكلة البطالة التى تزايدت حداثها فى السنوات الأخيرة بشكل ملحوظ ، حيث أصبحت تلك المشكلة إحدى المشكلات المحورية المطروحة على الساحة القومية والتى يتطلب وضع الحلول اللازمة إما للقضاء عليها أو حتى التخفيف من حداثها ، نظرا لما يترتب على تركها من آثار ضارة قد تؤدى لتبديد الطاقات القومية الاقتصادية والاجتماعية ( الشيشينى ١٩٨٤ ، حاتم ١٩٨٩ ، عبد البديع ١٩٨٩ ) .

وتنحصر مشكلة هذا البحث فيما لوحظ من وجود علاقة وثيقة بين ظاهرة زيادة أعداد المتعطلين إجباريا فى السنوات الأخيرة وقضية التخصيص القطاعى للاستثمارات من جانب ، والتخصيص النوعى أو التحيز التكنولوجى لصالح الاستثمارات كثيفة الاستخدام لعنصر رأس المال من جانب آخر ، إلى الحد الذى أدى إلى تضخم عدد هؤلاء المتعطلين حتى بلغ حوالى ٣ مليون متعطل عام ١٩٨٦ بالمقارنة بحوالى ٨٥٠ ألف متعطل فقط فى عام ١٩٧٦ ( حاتم ١٩٨٩ ب ) ، مما قد يشير إلى إخفاق السياسة الاستثمارية التى تم العمل بمقتضاها فى استيعاب قوى العمل المتزايدة خلال تلك الفترة .

وانطلاقا من الموقف البحثى ومشكلة البحث فقد استهدف البحث الحالى بشكل عام إظهار الدور الذى يمكن للصناعات الصغيرة - وخاصة الصناعات التحويلية الزراعية - أن تؤديه فى امتصاص فائض سوق العمل فى مصر . ولإنجاز ذلك الهدف العام فقد استهدف البحث أيضا هدفين خاصين ، وهما :

( أولا ) التعرف على الأهمية النسبية للصناعات التحويلية الزراعية فى البنيان الصناعى المصرى .

( ثانيا ) تقييم الأساليب الفنية للإنتاج المستخدمة فى نشاط الصناعات التحويلية الزراعية ، ومدى مناسبتها لظروفنا المحلية ، حيث نعانى من ندرة نسبية فى مواردنا التمويلية ، وأيضا إسهامها فى زيادة فرص التوظيف .

### • مجال البحث وطرق الدراسة •

لإجراء ذلك البحث اتبعت طريقة التحليل الاقتصادى الوصفى ، كما تمت الاستعانة

بعض المؤشرات أو المقاييس الإحصائية لدراسة والتعرف على التغيرات الاقتصادية المكونة للبحث .

ولاختبار صحة الفرض الخاص بأن الصناعات صغيرة الحجم الأكثر مناسبة لظروفنا المحلية المتاحة تميل نحو اختيار أساليب الإنتاج كثيفة الاستخدام لعنصر العمل ، في حين تميل الصناعات الكبيرة إلى استخدام أساليب الإنتاج كثيفة الاستخدام لعنصر رأس المال ، فقد تمت الاستعانة بمقارنة مقياس الكثافة الرأسمالية ، أو ما يعنى متوسط معامل رأس المال إلى العمل في نوعى الاستثمار المشار إليهما ، ونظرا لعدم توافر بيانات تفصيلية عن عنصرى العمل ورأس المال وفقا لفتحات عدد المشتغلين ونوع النشاط ، فقد تم في هذا البحث الاعتماد على نشرة إحصاء الإنتاج الصناعى السنوى الأخيرة التى أصدرها الجهاز المركزى للتعبئة العامة والإحصاء فى مايو ١٩٨٧ ، وفى ظل ما هو متاح من بيانات كان ضروريا افتراض أن بيانات القطاع الخاص المتضمنة فى النشرة إنما تعبر عن قطاع الصناعات الصغيرة ، فى حين تعبر بيانات القطاع العام عن قطاع الصناعات الكبيرة .

## • النتائج والمناقشة •

### ( أولا ) الأهمية النسبية للصناعات التحويلية الزراعية الصغيرة والكبيرة فى البنيان الصناعى المصرى :

تستخدم لتعريف المشروع الصناعى حسب الحجم عدة معايير منها رأس المال والتكاليف الاستثمارية وعدد العاملين به ، ويكاد معيار عدد العاملين أن يكون هو المعيار الأكثر مناسبة والأكثر استخداما للترقية بين المشروع الصغير والكبير ( الخطيب ١٩٨٩ ) ، ويقصد بالمشروع الصناعى الصغير فى ذلك البحث ذلك المشروع الذى يعمل فى أحد أنشطة الصناعة التحويلية تحت الأقسام من ٣١ إلى ٣٤ ، وفقا لما هو وارد بنشرة إحصاء الإنتاج الصناعى السنوى - والذى يتراوح عدد العاملين به من ١٠ إلى ٥٠ عاملا . وقد وجد أن القطاع الخاص يعد النمط السائد للملكية فى المنشآت الصناعية الصغيرة ، حيث إن أكثر من ٩٠ ٪ من جملة المنشآت الصناعية الخاصة تعد صناعة صغيرة لأنها تنتمى لفئة الحجم التى يعمل بها أقل من ٥٠ عاملا ( الطوخى ١٩٨٩ ) .

وتعد الصناعات التحويلية الزراعية الصغيرة والكبيرة ، وهى الصناعات التى تعتمد

أصلا على إستخدام منتجات القطاع الزراعى كمدخلات إنتاجية لإنتاج سلع استهلاكية أو وسيطة ، تعد من أهم الأنشطة الصناعية التى يتضمنها قسم الصناعات التحويلية كأحد الأقسام الرئيسية المكونة للنشاط الإقتصادى الصناعى ككل ، حيث تشير أحدث البيانات التى تم الحصول عليها إلى أن الصناعات التى تم اختيارها فى نطاق الدراسة ، وهى صناعات المواد الغذائية ، والمشروبات ، ومنتجات التبغ ، والغزل والنسيج ، والملبوسات الجاهزة ، والجلود ومنتجاتها ، والأحذية ، والخشب ومنتجاته ، والأثاث والورق ، إنها تعد أهم أقسام قطاع الصناعات التحويلية فى مصر ، حيث أسهمت تلك الصناعات بحوالى ٥٠ ٪ من صافى القيمة المضافة التى تحققت من القطاع المذكور ، كما بلغت نسبتا عدد العاملين وأجورهم من الصناعات المختارة حوالى ٦١ ، ٥٣ ٪ من إجمالى القطاع ، على الترتيب ، فى حين بلغت نسبة الرصيد الرأسمالى الذى تملكه حوالى ٣٥ ٪ من الإجمالى العام لقطاع الصناعات التحويلية عام ١٩٨١ / ٨٢ ( الجهاز المركزى للتعبئة العامة والإحصاء ١٩٨٧ ) .

### ( ثانيا ) تقييم الأساليب الفنية للإنتاج فى الصناعات التحويلية الزراعية :

تبين البيانات المتاحة أن منشآت القطاع الخاص فى الصناعات التحويلية الزراعية المختارة ، والتى تعبر وفقا لافتراضات الدراسة عن الصناعات الصغيرة قد استوعبت حوالى ١٩,٣ ٪ من إجمالى عدد المشتغلين فى قطاع الصناعات التحويلية الزراعية فى عام ١٩٨١ / ٨٢ ، فى حين استوعبت منشآت القطاع العام فى تلك الصناعات وهى تعبر عن الصناعات الكبيرة ما نسبته حوالى ٨٠,٧ ٪ من إجمالى عدد المشتغلين فى قطاع الصناعات التحويلية الزراعية فى نفس العام ، إذا بلغ عدد العاملين بمنشآت الصناعات الصغيرة حوالى ١٠١,٣ ألف عامل ، بينما بلغ عدد العاملين فى منشآت الصناعات الكبيرة حوالى ٤٢٤,٢ ألف عامل ( الجهاز المركزى للتعبئة العامة والإحصاء ١٩٨٧ ) .

ولغرض إجراء المقارنة بين الأساليب الفنية للإنتاج فى الصناعات الصغيرة بتلك المستخدمة فى الصناعات الكبيرة فإن التقديرات التى تم التوصل إليها فى جدول ( ١ ) تشير إلى أن متوسطات التكلفة الرأسمالية لفرصة العمل فى الصناعات الصغيرة تقل عن مثيلاتها فى الصناعات الكبيرة بالنسبة لصناعات المواد الغذائية ، ومنتجات التبغ ، والملبوسات الجاهزة ، والجلود ومنتجاتها ، والخشب والمنتجات الخشبية والفلينية ، والأثاث والتركيبات المعدنية . فى حين تزيد متوسطات التكلفة الرأسمالية لفرصة العمل فى الصناعات

الكبيرة بالمقارنة بالصناعات الصغيرة وذلك فيما يتعلق بصناعات الأحذية ، والورق ومنتجاته . كما يكاد متوسط التكلفة الرأسمالية يتساوى في الصناعات الصغيرة والكبيرة في حالة صناعة المشروبات ، والغزل والنسيج .

كما توضح بيانات جدول ( ١ ) أيضا أن متوسط تكلفة فرصة العمل في الصناعات الكبيرة لكل من منتجات التبغ ، والخشب ومنتجاته ، والمواد الغذائية يمكنها أن تخلق حوالى ١٥ ، ١٠ ، ٧ فرصة عمل لنفس تلك الصناعات في حالة المنشآت الصغيرة ، على الترتيب .

كذلك توضح التقديرات المتضمنة في جدول ( ٢ ) والتي أجريت لغرض إجراء مقارنة الإنتاجيات المتوسطة لعنصرى رأس المال والعمل في الصناعات الصغيرة ، والتي يفترض إتباعها لأسلوب الإنتاج الأكثر استخداما لعنصر العمل - وهو الأسلوب المرغوب - فإن التقديرات المتحصل عليها تبين أن متوسط إنتاجية رأس المال في منشآت الصناعات الصغيرة قد زاد أو قارب متوسط إنتاجية رأس المال في الصناعات الكبيرة بالنسبة لصناعات المواد الغذائية ، ومنتجات التبغ ، والجلود والمنتجات الجلدية ، والخشب ومنتجاته ، والأثاث والتراكيبات ، في حين ازداد متوسط إنتاجية عنصر رأس المال في منشآت الصناعات الكبيرة عنها في الصناعات الصغيرة فيما يتعلق بصناعات الملابس الجاهزة ، والأحذية ، والورق ومنتجاته .

أما فيما يتعلق بمتوسط إنتاجية عنصر العمل فإن تقديرات جدول ( ٢ ) تشير أيضا إلى أن متوسط إنتاجية العامل في منشآت الصناعات الصغيرة قد زاد أو قارب مثيله في منشآت الصناعات الكبيرة بالنسبة لصناعات الأثاث والتراكيبات عدا المعدنية ، والورق ومنتجاته ، والخشب ومنتجاته ، والمشروبات ، والمواد الغذائية ، والغزل والنسيج ، والأحذية ، بينما انخفض ذلك المتوسط في منشآت الصناعات الصغيرة بالمقارنة بمنشآت الصناعات الكبيرة بالنسبة للصناعات الأخرى وهي صناعة منتجات التبغ ، والملبوسات الجاهزة ، والجلود والمنتجات الجلدية .

ويتضح مما سبق أن منشآت الصناعات التحويلية الزراعية الصغيرة والتي عادة ما تستخدم أسلوب الإنتاج الأكثر ملاءمة للظروف المحلية من حيث زيادة فرص استيعابها لعنصر العمل الوفير ، والأقل إستخداما نسبيا لعنصر رأس المال النادر يتضح أن مثل تلك الصناعات تعد بذلك أكثر كفاية من الناحيتين الاقتصادية والفنية ، إذ يقل استخدامها

جدول ( ١ )  
متوسطات التكلفة الأساسية لفرصة العمل في المنشآت الصناعية الصغيرة والكبيرة وأهم  
الصناعات التحويلية الزراعية

( العدد بالعامل والقيمة بالآلف جنيه )

نسبة (٣) / (٦)	المنشآت الكبيرة			المنشآت الصغيرة			الصناعة
	متوسط التكلفة (٦) / (٥) = (٦)	رأس المال (٥)	عدد العاملين (٤)	متوسط التكلفة (١) / (٢) = (٣)	رأس المال (٢)	عدد العاملين (١)	
٧,٣	٥٥٢٠,٤	٥٣٠٥٤٥	٩٦١٠٧	٧٥٨,٧	٣٣١٧٨	٤٣٧٢٨	المواد الغذائية
٠,٩	٨١٤٦,٣	٧٨٤١٦	٩٦٢٦	٨٨٧٣,٧	١٨١٢٠	٢٠٤٢	المشروبات
١٥,٠	٣٦٢٨,٢	٥٣٦٥٨	١٤٧٨٩	٢٤١,٣	٤٦٠	١٩٠٦	منتجات التبغ
٠,٩	٢٨٠٠,٥	٧٦٥٠٤٥	٢٧٣١٨١	٢٩٥٩,٤	٩٧٢٧٧	٣٢٨٧٠	الغزل والنسيج
١,٣	١٣٤٥,١	٢٢٥٧	٦٧٨١	١٠٤٧,٧	٣٨٢٢	٣٦٤٨	المنتجات الجاهزة عدا الأحذية
٣,٦	٨٠٠٢,٥	١٩٥٢٦	٢٤٤٠	٢٢١٨,٩	٢١٢٨	٩٥٩	الجلود والمنتجات الجلدية
٠,٢	٥٨٥,٢	٢٩٢٢	٤٩٩٣	٣٨٠٣,٢	٨٦٥٦	٢٢٧٦	الأحذية
٩,٩	٦٩٨١,٨	٣٧٢٧٦	٥٣٣٩	٧٠٢,١	٩٨٥	١٤٠٣	الخشب والمنتجات الخشبية
١,٣	٢٤٠٩,٩	٣٣٥٧	١٣٩٣	١٧٩٢,٩	٥٣٠٧	٢٩٦٠	والقطنية عدا الأثاث
٠,١	١٦٤٣,٢	١٦٤٤٠	١٠٠٠٥	٢٣١٨,٣	٥٩٤١٤	٢٥٧٠	الأثاث والتزيينات عدا المعدنية
							السورق ومنتجات السورق

ملحوظة : \* يقصد به قيمة الأصول الثابتة .  
المصدر : جمعت وصنفت من : الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء ، إحصاء الإنتاج الصناعي السنوي ١٩٨١ / ٨٢ ، مايو ١٩٨٧ ، صفحات متفرقة .

جدول ( ٢ )

قيم الإنتاجية المتوسطة لمنصرى العمل ورأس المال في المنشآت الصناعية الصغيرة والكبيرة  
لأهم الصناعات التحويلية الزراعية

( القيمة بالجنه )

نسبة (٤)/(٢)	نسبة (٣)/(١)	المنشآت الكبيرة			المنشآت الصغيرة			الصناعة
		متوسط إنتاجية العامل (٤)	متوسط إنتاجية رأس المال (٣)	صافي القيمة المضافة بالآلف جنه	متوسط إنتاجية العامل (٢)	متوسط إنتاجية رأس المال (١)	صافي القيمة المضافة بالآلف جنه	
٠,٨	٥,٥	٢,٢٤,٥	٠,٤	١٩٤٥٦٤	١٦٥٠,٥	٢,٢	٧٢١٧٢	المواد الغذائية
٠,٩	٠,٨	٤١٥١,٧	٠,٤	٣٠٣٣٨	٢٩٠٢,٥	٠,٣	٥٩٢٧	المشروبات
٠,٤	٦,٥	٣٣٥٥,٣	٠,٦	٣٤٨٣٢	٩٣٨,١	٣,٩	١٧٨٨	منتجات التبغ
٠,٨	٠,٨	١٤٩٦,٧	٠,٥	٤٠٨٦٦	١٢٠٣,٩	٠,٤	٣٩٥٧٣	الغزل والنسيج
٠,٥	٠,٦	٢٨٩٥,٧	٢,٢	٤٨٥٩	١٣٥١,٤	١,٣	٤٩٣٠	المبوسات الجاهزة عدا الأحذية
٠,٦	١,٧	٢٠١٨,٠	٠,٣	٤٩٢٤	١١٤٤,٧	٠,٥	١٠٦٩	الجلود والمنتجات الجلدية
٠,٨	٠,١	١٥٨٨,٨	٢,٧	٧٩٣٣	١٢٠٧,٨	٠,٣	٢٧٤٩	الأحذية
١,٠	١,٠	١٤٩٧,٧	٠,٢	٧٩٩٦	١٤٣٦,٢	٢,٠	٢٠١٥	الخشب والمنتجات الخشبية
١,٢	١,٦	١٥٦٩,٣	٠,٧	٢١٨٦	١٩٠٢,٤	١,١	٥٦٣١	والقطنية عدا الأثاث
١,١	٠,١	١٩٥٢,٢	١,٢	١٩٥٢٢	٢١٨٩,١	٠,١	٥٦٢٦	الأثاث والتريكات عدا المعدنية الورق ومنتجات الورق

المصدر : جمعت وحسبت من : (١) جدول (١) .

(٢) الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء ، إحصاء الإنتاج الصناعي السنوى ١٩٨١ / ٨٢ ، مايو ١٩٨٧ ، صفحات مشتركة .

لعنصر رأس المال النادر مع استخدامها لنفس القدر أو أقل من العمل لينتج وحدة أخرى من الناتج وذلك في غالبية الصناعات التي تناولتها الدراسة .

وبذلك تشير النتائج السابقة إلى صحة الفرض البحثي ، كما تشير إلى قدرة الصناعات التحويلية الزراعية الصغيرة على القيام بدور فعال في تنمية الإنتاج القومي ، وذلك فيما يتعلق بزيادة فرص التوظيف والإنتاج ، على أنه ينبغي الإشارة هنا إلى أنه من الضروري أن تستخدم تلك الصناعات أسلوباً فنياً للإنتاج بها يسمح دائماً بتطور طرق وأساليب العمل بها ، الأمر الذي يؤدي لزيادة إنتاجها من ناحية وزيادة جودة ذلك الإنتاج واتساع السوق أمامها بالتالي ، ومن ثم زيادة الأرباح والفائض الذي يمكن إعادة استثماره وخلق فرص جديدة للتوظيف ، حيث تشير تقديرات إحدى الدراسات الحديثة الهامة في نفس الإطار إلى أن قطاع الصناعات التحويلية الزراعية الصغيرة يمكنه أن يوفر حوالى ٣٦٤ ألف فرصة عمل حتى نهاية عام ١٩٩٢ ( غرس الدين ١٩٨٩ ) . وأمر هذا شأنه إنها يشير بجلاء إلى الدور الهام الذي يمكن أن يلعبه ذلك القطاع في استيعاب ما يحتاجه من فائض سوق العمل ، على أن يجرى تدريب ذلك الفائض بشكل جاد وفعال في مراكز تدريب متخصصة كل حسب مجال تخصصه ، إذ أن إعداد العامل الماهر هو الضمان الأكيد لنجاح الاستثمار وزيادة عائده .

## • الملخص •

استهدف هذا البحث إبراز الدور الذي يمكن للصناعات الصغيرة ، وخاصة الصناعات التحويلية الزراعية ، أن تؤديه في امتصاص فائض سوق العمل في مصر . وقد أظهرت الدراسة أن الصناعات التحويلية الزراعية التي تعتمد على استخدام منتجات القطاع الزراعي كمدخلات إنتاجية لإنتاج السلع الإستهلاكية أو الوسيطة ، تعد من أهم الأنشطة الصناعية في البنيان الصناعي المصري ، وقد أمكن بتقدير متوسطات التكلفة الرأسمالية لفرصة العمل في كل من الصناعات الصغيرة والكبيرة لأهم الصناعات المختارة بالدراسة التوصل إلا أن تلك المتوسطات تقل في الأولى عن الثانية في غالبية الصناعات ، حتى إن ذلك المتوسط بالنسبة للصناعات الكبيرة كان كافياً لخلق حوالى ١٥ ، ١٠ ، ٧ فرصة عمل في الصناعات الصغيرة لمنتجات التبغ ، والخشب ومنتجاته ، والمواد الغذائية ، على الترتيب .



وأوضحت نتائج الدراسة أيضا أن غالبية منشآت الصناعات التحويلية الصغيرة التي تتبع أسلوب الإنتاج كثيف الإستخدام لعنصر العمل الوفير محليا ، تعد أكثر كفاية عن منشآت الصناعات الكبيرة ، وذلك باستخدام معيارى الإنتاجيات المتوسطة لعنصرى العمل ورأس المال بها .

وفى ظل ما توصلت إليه الدراسة من نتائج يمكن القول بأنه يمكن للصناعات التحويلية الزراعية الصغيرة أن تقوم بدور فعال فى زيادة فرص التوظيف والإنتاج محليا ، إلا أنه من الضرورى إعداد وتدريب فائض سوق العمل اللازم لتلك الصناعات بشكل جاد وفعال ، الأمر الذى يؤدى للتخفيف من حدة مشكلة البطالة فى جمهورية مصر العربية .

### • المراجع •

- ( ١ ) الجهاز المركزى للتعبئة العامة والإحصاء ( ١٩٨٧ ) نشرة إحصاء الإنتاج الصناعى السنوى ١٩٨١ / ١٩٨٢ . مايو ١٩٨٧ .
- ( ٢ ) الخطيب ، م . ا . م . ( ١٩٨٩ ) مدى إسهام الصناعات الصغيرة فى خلق فرص عمالة لخريجي الجامعات . الندوة القومية الأولى للمشروعات الصغيرة ودورها فى توظيف وتمليك خريجي الجامعات المصرية ، أول أبريل ١٩٨٩ ، كلية التجارة وإدارة الأعمال ، جامعة حلوان .
- ( ٣ ) السعدنى ، ر . م . ( ١٩٧٧ ) محاضرات فى اقتصاديات التصنيع الغذائية . قسم الاقتصاد الزراعى ، كلية الزراعة ، جامعة الأزهر .
- ( ٤ ) الشيشينى ، نادىة ( ١٩٨٤ ) سياسة لتنمية الصناعات الصغيرة فى مصر . مجلة مصر المعاصرة ، يناير ، عدد ٣٩٥ .
- ( ٥ ) الطوخى ، م . م . ( ١٩٨٩ ) الاختيار التكنولوجى ودور الصناعات الصغيرة فى حل مشكلة البطالة فى مصر . الندوة القومية الأولى للمشروعات الصغيرة ودورها فى توظيف وتمليك خريجي الجامعات المصرية ، أول أبريل ١٩٨٩ ، كلية التجارة وإدارة الأعمال ، جامعة حلوان .
- ( ٦ ) بغدادى ، أ . ح . ( ١٩٨٤ ) وسائل وأساليب تنمية الصناعات الصغيرة فى مصر . مجلة مصر المعاصرة ، ابريل ، عدد ٣٩٦ .
- ( ٧ ) حاتم ، س . ع . ( ١٩٨٩ ) تجارب بعض الدول فى مجال المشروعات الصغيرة

الندوة القومية الأولى للمشروعات الصغيرة ودورها في توظيف وتمليك خريجي الجامعات المصرية ، أول أبريل ١٩٨٩ ، كلية التجارة وإدارة الأعمال ، جامعة حلوان .

(٨) حاتم ، س . ع . ( ١٩٨٩ ب ) ظاهرة البطالة بين خريجي الجامعات وأثارها الاقتصادية والاجتماعية والسياسية في ج . م . ع . الندوة القومية الأولى للمشروعات الصغيرة ودورها في توظيف وتمليك خريجي الجامعات المصرية ، أول ابريل ١٩٨٩ ، كلية التجارة وإدارة الأعمال .

(٩) عبد البديع ، ا . ع . ( ١٩٨٩ ) مآزق البطالة بين الاعتبارات القومية والحلول العاجلة . الندوة القومية الأولى للمشروعات الصغيرة ودورها في توظيف وتمليك خريجي الجامعات المصرية ، أول ابريل ١٩٨٩ ، كلية التجارة وإدارة الأعمال ، جامعة حلوان .

(١٠) غرس الدين ، م . ع . ا . ( ١٩٨٩ ) الصناعات الصغيرة والتنمية الصناعية في مصر . الندوة القومية الأولى للمشروعات الصغيرة ودورها في توظيف وتمليك خريجي الجامعات المصرية ، أول ابريل ١٩٨٩ ، كلية التجارة وإدارة الأعمال ، جامعة حلوان .

